

COMPANY PROFILE



*Diamo forma
al futuro della tua
professione*

Il tuo partner ideale per
consulenza strategica e
organizzativa

LA NOSTRA STORIA

2017

Nascita e fondazione dell'azienda

Controllo di Gestione per Studi Professionali

A seguito della partecipazione ad alcuni convegni accreditati con gli Ordini Professionali, Federico Ruggeri e Lorenzo Losi, soci fondatori di BDM Associati, colgono la necessità di un supporto nell'applicazione di questa disciplina all'interno degli studi professionali italiani per permettere ai professionisti di far fronte alle nuove sfide del mercato e accedere a una visione più analitica dei dati per supportare il processo decisionale.

2019

Sviluppo dell'Area Marketing

Marketing e Sviluppo Commerciale per Studi Professionali

Dopo due anni di affiancamento a un parco clienti che conta ormai oltre 400 studi professionali, BDM Associati accoglie la richiesta dei clienti di un supporto specializzato sui temi di marketing, comunicazione e sviluppo commerciale, per assisterli nello sviluppo e nella ricerca di nuovi clienti. BDM Associati amplia quindi il proprio team e i propri servizi creando un team marketing a disposizione dei professionisti che ne hanno bisogno.

2023

Fondazione Intuitus Consulting

Procedure per Studi Professionali

La competenza e l'esperienza maturata da BDM Associati si fonde con quella di Intuitus e del Dott. Michele D'Agnolo, già punto di riferimento del settore per l'organizzazione e le procedure di Studio. BDM Associati completa così il suo pacchetto di servizi mettendo loro a disposizione dei professionisti italiani un supporto specializzato anche su quest'ultima area.

I NOSTRI VALORI

Determinata a difendere e migliorare i risultati degli studi professionali italiani, BDM ha negli anni costruito una squadra competente e un Protocollo collaudato.

Con Professionisti dedicati e specializzati, BDM è in grado di accompagnare e supportare gli studi nel conseguimento di obiettivi concreti, misurabili e coerenti con le specificità di ciascuna realtà.

L'impegno di BDM si traduce in un approccio orientato al miglioramento continuo. I consulenti BDM si impegnano per superare ogni aspettativa, creando un ambiente migliore per tutti coloro che fanno parte del mondo degli studi professionali.



Determinazione

Energia e coraggio nel trasformare un obiettivo ambizioso in un risultato



Responsabilità

Sentirsi causa al 100% dei propri risultati per ricercare un correttivo eliminando gli alibi



Disciplina

Rispetto dei metodi per migliorare le performance e completare le deleghe



Crescita

Mettersi in gioco ogni giorno per superare i propri limiti

PANORAMICA DELL'AZIENDA

Obiettivi, missione e visione
che guidano il lavoro dell'azienda

SU DI NOI

BDM Associati è l'unica società di consulenza strategica e organizzativa in Italia che aiuta gli studi professionali a **crescere in modo prevedibile e controllato attraverso un preciso e innovativo Sistema di Controllo di Gestione e Pianificazione**.

Leader del settore, in questi anni abbiamo sviluppato un Protocollo unico, in grado di fornire a commercialisti, consulenti del lavoro, avvocati e a tutti gli studi di progettazione margini e profitti impossibili da ottenere lavorando in modo tradizionale, aiutando oltre 1500 titolari in difficoltà.

L'obiettivo? Difendere e migliorare i risultati degli studi professionali e delle imprese italiane.



Al fine di rendere sempre più facile e immediata la raccolta e la lettura dei dati, BDM si è dotata di un reparto di Ricerca e Sviluppo per creare sistemi sempre più in linea con le esigenze dei professionisti. Da questo lavoro sono nati **BDMonitor**, software per la rilevazione delle attività di studio e il **Cruscotto BDM**, un portale di business intelligence per la lettura immediata e chiara dei risultati delle analisi.

LA NOSTRA FORMAZIONE

Forti della necessità di diffondere la cultura del dato negli studi professionali, tecnici e nelle aziende di servizi, ci siamo impegnati in un costante lavoro di formazione presso gli Ordini Professionali e di pubblicazione per le principali riviste specialistiche del settore, diventando un punto di riferimento sulle tematiche di controllo di gestione, organizzazione e sviluppo commerciale.



+150

**WEBINAR E
CONVEGNI**
ogni anno con
gli Ordini
Professional

+208

**ARTICOLI
E GUIDE**
per riviste
specialistiche
del settore

+1000

**LIBRI E
MANUALI**
acquistati e
scaricati dai
professionisti



IL PROFILO DEL DIRETTIVO

LORENZO LOSI

Consulente Strategico per Studi Professionali e Aziende,
Founding Partner di BDM Associati.

Specializzato nella pianificazione di percorsi di crescita e
miglioramento per garantire agli studi professionali
aumento di margini e clienti.

Esperto nella gestione del cambiamento, coinvolgimento
del personale e gestione del cliente.

Autore per riviste specialistiche del settore (Ratio
Quotidiano, AteneoWeb, Commercialista Telematico) e
dei libri editi da Centro Studio Castelli "Lo Studio nell'Era
Digitale" e "Fusione, acquisizione, cessione e fusione di
Studio". Docente per eventi accreditati presso gli Ordini
Professionalisti e del Master di Euroconference
"Consulente del Lavoro 3.0"



L'idea di BDM nasce alcuni anni fa, quando ancora frequentavo l'università a Londra: durante una pausa invernale, con il mio attuale socio, abbiamo partecipato ad un convegno sul controllo di gestione tenutosi a Parma per una platea di commercialisti. È in questa occasione che ci siamo resi conto che la teoria di come si fa il controllo di gestione era chiara a quasi tutta la platea, ma quasi nessuno riusciva ad applicare questi concetti nella pratica, cioè nel concreto della propria realtà professionale. A volte manca il tempo, a volte si è dovuto fare i conti con le resistenze del personale, altre volte semplicemente non è chiaro come integrare i dati nella gestione tradizionale dello studio, che spesso prevede parametri e logiche diverse.

Eppure il controllo di gestione è evidentemente una risposta concreta ai problemi emersi con la crisi. E qui nasce BDM.

FEDERICO RUGGERI

Consulente Direzionale per Studi Professionali e Aziende, Founding Partner di BDM Associati. Specializzato in processi finalizzati al recupero produttività e allo sviluppo commerciale attraverso l'implementazione di sistemi di qualità.

Esperto nell'analisi e valutazione dei risultati dello studio al fine di identificare le criticità e affiancare titolari e struttura in un processo personalizzato di Controllo di Gestione.

Autore per riviste specialistiche del settore (Ratio R-Evoluzione) e del Manuale dello Studio Professionale. Docente per eventi accreditati presso gli Ordini Professionali.



3

**SOCI E DIRETTORI
DI AREA**

23

**CONSULENTI
ESPERTI**

17

**SPECIALISTI
INTERNI**



STEFANO DALLANOCE

Consulente Direzionale per Studi Professionali e Aziende, Partner di BDM Associati. Specializzato in processi finalizzati al recupero produttività e miglioramento continuo.

Esperto in cambiamento organizzativo e client management attraverso metodologie quali pianificazione e controllo di gestione, procedure operative, leadership ed incentivi.

Autore per riviste specialistiche del settore (Ratio R-Evoluzione), relatore per eventi accreditati presso gli Ordini Professionali e docente del Master di Euroconference "Consulente del Lavoro 3.0".

Dato aggiornato al 01/02/2025

I NOSTRI SERVIZI

Le soluzioni concrete e collaudate
messe a disposizione di BDM Associati

BDM Associati nasce per dare una risposta concreta ai problemi emersi con la crisi degli studi professionali attraverso un Sistema di Controllo di Gestione e servizi complementari per guidare i professionisti di tutta Italia verso un nuovo contesto tecnologico, portarli alla ripresa economica e sociale, riacquistando il prestigio perso nel tempo.



Con un impegno operativo minimo da parte dello studio, BDM Associati fornisce un supporto integrato per la rilevazione delle attività e l'analisi dei dati gestionali. Attraverso un sistema di pianificazione e controllo avanzato, progettato specificamente per il contesto degli studi professionali, è possibile ottenere una visione chiara e documentata delle dinamiche interne e del posizionamento rispetto al mercato di riferimento (benchmark analysis). Il Protocollo BDM rappresenta uno strumento strutturato per l'analisi approfondita della clientela e dell'organizzazione, finalizzato a supportare processi decisionali più efficaci e una gestione orientata al miglioramento continuo.

Grazie a un team marketing in grado di generare opportunità e sostenere una crescita pianificata e costante, BDM Associati ha scelto di rendere disponibile questo know-how, raramente accessibile sul mercato, anche ai propri clienti. L'esperienza maturata direttamente e attraverso il lavoro svolto con numerosi studi viene trasferita in azioni operative, consentendo ai professionisti di esternalizzare tali attività senza la necessità di strutturare un reparto interno. Qualora lo studio si trovi già in una fase avanzata di sviluppo commerciale, BDM è in grado di analizzare il sistema esistente e contribuire al suo potenziamento, migliorandone efficacia e risultati.

I consulenti di BDM Associati, in collaborazione con Intuitus, forniscono agli studi professionali un supporto strutturato per l'introduzione di procedure operative, sia di carattere generale sia specifico. L'obiettivo è favorire un miglioramento dell'organizzazione interna e dell'efficienza gestionale. L'implementazione di tali procedure consente di assicurare standard qualitativi costanti, agevolare e velocizzare i processi formativi e rendere più efficace il meccanismo di delega delle attività.

CRUSCOTTO BDM

Visibilità dei dati immediata
a supporto alle tue decisioni

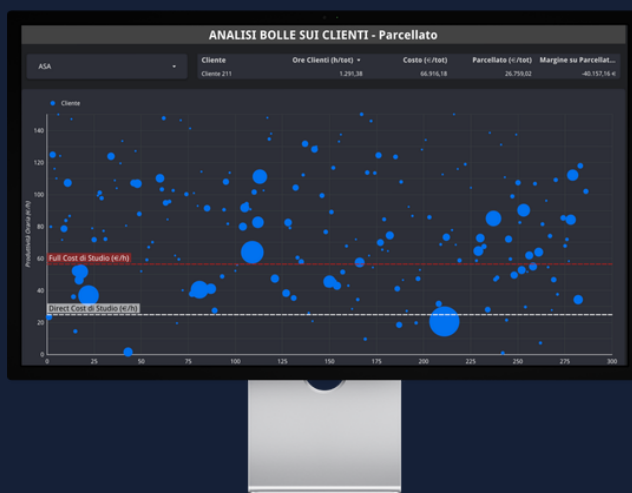


Rilevazioni

Lo studio ha a disposizione uno strumento di business intelligence online, caratterizzato da un'interfaccia semplice e intuitiva, attraverso il quale è possibile analizzare in dettaglio ogni componente dello studio. I dati economici e le rilevazioni operative vengono periodicamente esaminati dal team BDM, al fine di restituire una lettura aggiornata dell'andamento complessivo e rendere possibile un intervento tempestivo, quando le azioni correttive risultano ancora efficaci e relativamente semplici da attuare.

Analisi Clienti

Il grafico a bolle presentato da BDM Associati rappresenta visivamente il portafoglio clienti dello studio: ogni bolla corrisponde a un cliente, con una dimensione proporzionale al valore economico della parcella. La posizione verticale indica invece il rapporto tra compenso e ore impiegate. I clienti collocati al di sotto della linea rossa generano, per lo studio, un margine negativo o insufficiente. La riflessione che ne deriva è cruciale: la presenza di tariffe significativamente basse è frutto di una scelta consapevole o di una dinamica non ancora affrontata in modo strutturato?



Parametri	Valore Atteso	Valore Obiettivo	Valore Attuale
Direct Cost	22,00	28,36	25,89
Ore generali	6,71	9,45	33,27
Altri costi e Spese	12,10	9,08	14,20
Attività a supporto	0,00	0,00	0,00
FULL COST	40,81	46,89	73,36
Utile Lordo	14,19	15,63	9,32
TARIFFA	55,00	62,52	82,68
Efficienza Organizzati...	75,00%	75,00%	47,94%
Ore Produttive	21.385,04	21.385,04	13.668,90

Analisi dei Costi dello Studio

Redditività delle ASA

Lo studio si articola in diverse Aree Strategiche di Affari (ASA) e, anche in presenza di risultati complessivamente positivi, è opportuno analizzare il contributo effettivo di ciascuna area alla redditività complessiva. Non è infatti garantito che tutte le attività generino valore, né che lo facciano in misura equivalente. BDM Associati sottolinea come la disponibilità di dati precisi e affidabili rappresenti la condizione necessaria per comprendere queste dinamiche e attuare eventuali interventi correttivi in modo mirato e consapevole.

BDM IN NUMERI

Numero di clienti e distribuzione geografica

BDM Associati si occupa di affiancare studi professionali e aziende nel percorso di crescita e miglioramento gestionale.

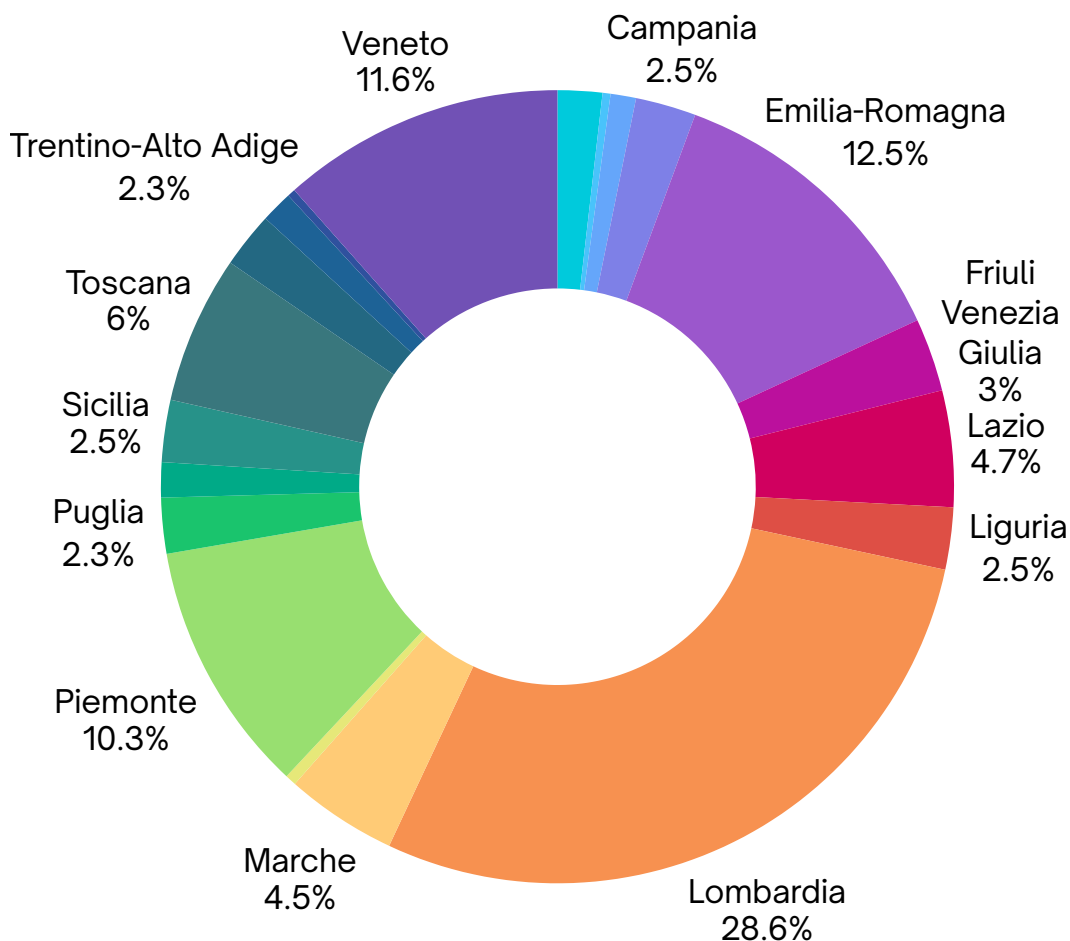
I risultati spesso restano al di sotto delle aspettative non per mancanza di competenze, ma perché lo studio non dispone di una struttura organizzativa adeguata a valorizzarle pienamente.

In questo contesto, il nostro intervento si concentra sul rafforzamento dell'organizzazione interna, sull'ottimizzazione della gestione operativa e sullo sviluppo dell'identità e della comunicazione dello studio.

Operiamo con un approccio completo e personalizzato, assumendoci l'onere della pianificazione e dell'implementazione delle soluzioni necessarie, così da consentire ai professionisti di continuare a dedicarsi al proprio lavoro.

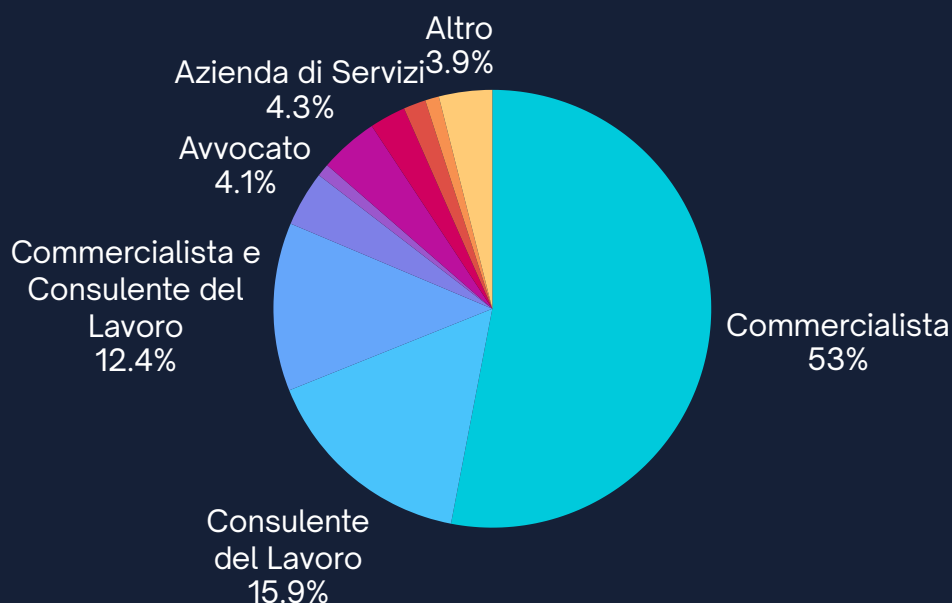
1.511 CLIENTI

dai 2017 ad oggi



Dato aggiornato al 01/02/2025

Categorie e Vantaggi



Il supporto di BDM a queste realtà consente di:



Misurare

Conoscere con esattezza dove vengono destinate le ore per basare le riflessioni su dati oggettivi e condivisi



Analizzare

I numeri rilevati vengono messi a confronto con benchmark di mercato e con i budget personalizzati, così da individuare i clienti o le attività in perdita e nocive per lo studio



Correggere

Grazie alle strategie messe a disposizione da BDM è possibile recuperare tempo e reinvestirlo in attività a maggior valore aggiunte aumentando la serenità lavorativa e la redditività dello studio

bdmassociati.it

Grazie

 0523 604083
+39 351 31 04 736

 info@bdmassociati.it



4,9 ★★★★★ 142 recensioni ⓘ

Consulente aziendale a Piacenza

