

DÉCOUVREZ COMMENT BOUYGUES CONSTRUCTION A TRANSFORMÉ SA DÉMARCHE ISP

Afterwork 20 novembre 2025



Zoé CUISIN

Head of Cyber & GRC

BOUYGUES CONSTRUCTION



Ayman RAMACH

GRC Officer

BOUYGUES CONSTRUCTION



Paul CHASSINE

Head of Sales

IGNIMISSION



Tatiana LARINA

CEO

OPERA CYBER



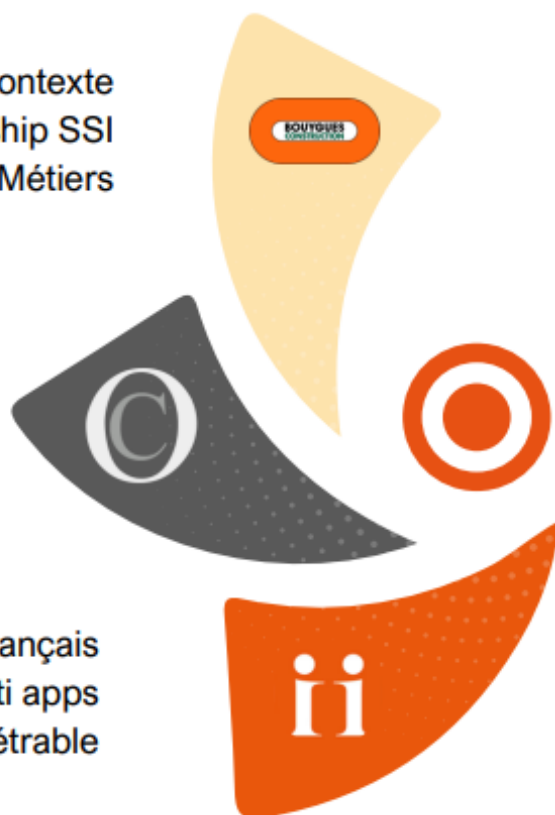
APPLICATION ISP POUR BOUYGUES CONSTRUCTION

Un portail unique et personnalisé pour gérer l'ensemble du cycle de vie de la sécurité

Contexte
Leadership SSI
Besoins Métiers

Expertise en Cybersécurité
Conseil
Pilotage

Editeur français
Portail multi apps
Solution intégralement paramétrable



Des bénéfices mesurables et immédiats :

- Satisfaction utilisateur : interface intuitive et facile d'utilisation
- Pilotage global de l'intégration de la sécurité dans les projets
 - Gain de temps significatif pour les équipes
 - Conformité renforcée aux standards de sécurité





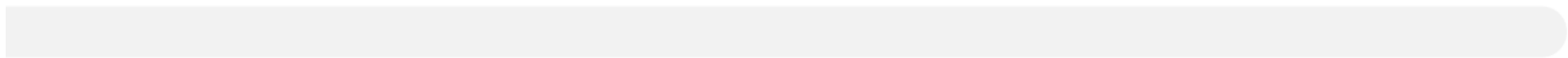
BUILDING FOR LIFE

RETEX

Intégration de la sécurité dans les projets SI

20/11/2025

Introduction



Pourquoi ce REX ? Pourquoi ce projet ?

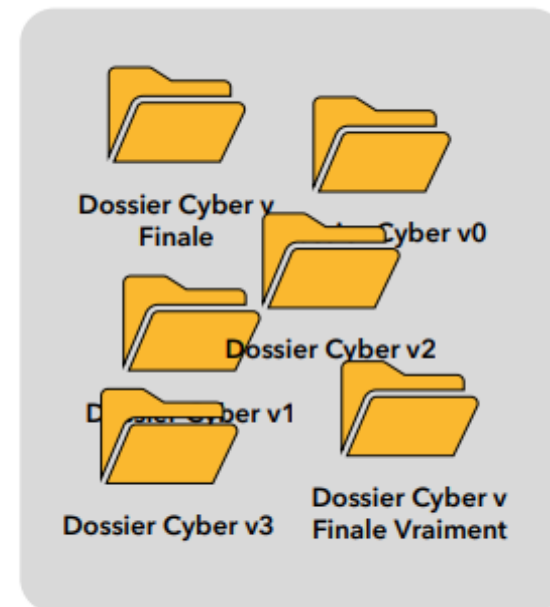
- **L'intégration de la cybersécurité dans les projets IT** n'est plus une option : c'est un impératif de maîtrise des risques, et un enjeu majeur pour accompagner la transformation du SI.
- Les exigences internes et externes (réglementaires, clients, certifications...) se renforcent.
- Chez Bouygues Construction, les étapes d'intégration de la sécurité dans les projets étaient intégrées au process de gestion de projet et suivies dans un fichier **Excel**



Contexte & Enjeux

CONTEXTE

- **Le process en place présentait des faiblesses**
 - Une absence de responsabilisation du chef de projet
 - Un manque de **centralisation** / partage des informations
 - Envoi par mail ou stockage dans des emplacements inappropriés
 - Données non accessibles par les différentes parties prenantes
 - Difficulté à produire des reporting globaux ou à identifier les projets à risque
 - Un **workflow** et **versioning** des fichiers impossible à gérer
 - Multiplication des versions
 - Absence d'historique sur les modifications
 - Impossibilité de savoir qui a rempli quoi, quand
 - Une **complexité** pour les différents acteurs du process
 - Saisie manuelle avec des champs libres
 - Faible contrôle de cohérence
 - Workflow non maîtrisé par l'ensemble des utilisateurs
- Une communauté Cybersécurité en expansion (+40 correspondants en 2025)



Exemple d'un répertoire projet lors d'une analyse sécurité

Enjeux

ENJEUX

- **Standardiser** l'intégration de la sécurité dans tous les projets (métier, IT, cloud, apps...).
- **Clarifier le process et les rôles** : qui fait quoi ? quand ? comment ?
- **Structurer les analyses** (risques, architecture, conformité) pour éviter les dérives ou oublis.
- **Industrialiser** : réduire la perte d'informations, centraliser, suivre l'avancement, gagner du temps.
- **Créer une relation de partenariat** entre la Cyber et les équipes projets, pas une relation "procédure / validation".

🌟 "L'enjeu majeur : rendre la sécurité visible, accessible et actionnable."

- Besoin d'un **cadre clair, homogène et outillé** pour intégrer la sécurité dès la conception, sans alourdir les équipes projet et les correspondants Cyber.

💡 "Notre objectif n'était pas d'ajouter une couche de contrôle... mais d'aider les chefs de projets à réussir avec le bon niveau de sécurité."

Le projet



Intégration de la sécurité dans les projets SI



Dossier Cyber

Outil commun pour initialiser et suivre la démarche d'intégration de la sécurité dans les solutions du SI



Appliqué à toute solution applicative et d'infrastructure de Bouygues Construction, on Premise ou dans le cloud.



Au démarrage du projet, changement d'architecture, à la demande



Spécifications, besoins sécurité, exigences standards, exigences SaaS

Synthèse sécurité

CRITERES DICT (Disponibilité - Intégrité - Confidentialité - Traçabilité)

DISPONIBILITE

Critère Critique

CONFIDENTIALITE

Critère Moyenne

INTEGRITE

Critère Haute

TRACABILITE

Critère Faible

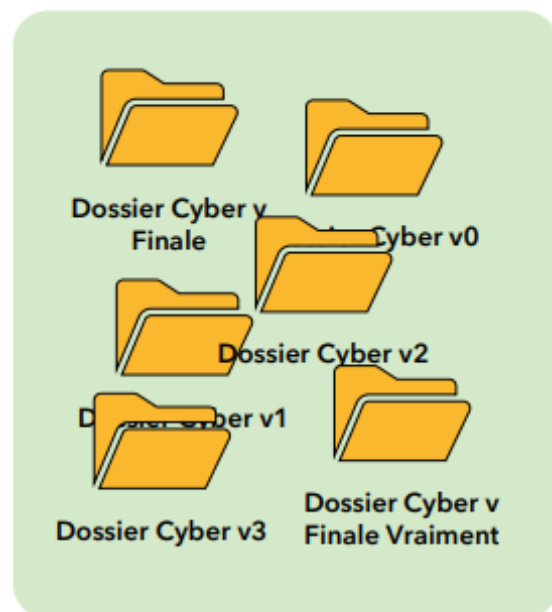
Besoins de sécurité

données à caractère personnel	Donnée traitée
Données de connexion (adresse IP, logs, etc...)	Non
Vie professionnelle (CV, scolarité formation professionnelle, distinctions, etc...)	Non
Etat civil, identité, données d'identification, image	Non
Vie personnelle (habitude de vie, situation familiale, etc...)	Non
Informations d'ordre économique et financier (revenus, situation financière ou fiscale,	Non

Exigences standards

Ref	Applicabilité	Thématique	Exigences de sécurité	Détails / Remarques	Référence	Statut
Reference 1	Condition 1	Thème 1	Exigence de sécurité 1	Détails 1	Politique de sécurité	Fait
Reference 2	Condition 2	Thème 2	Exigence de sécurité 2	Détails 2	Politique de sécurité	Non Fait
Reference 3	Condition 3	Thème 3	Exigence de sécurité 3	Détails 3	Politique de sécurité	Non Fait
Reference 4	Condition 4	Thème 4	Exigence de sécurité 4	Détails 4	Politique de sécurité	Non Fait

Limites observées



Exemple d'un répertoire projet lors d'une analyse sécurité

Centralisation

- Envoi par mail ou stockage dans des emplacements inappropriés
- Données non accessibles par les différentes parties prenantes
- Difficulté à produire des reporting globaux ou à identifier les projets à risque

Expérience utilisateur

- Saisie manuelle avec des champs libres
- Faible contrôle de cohérence
- Workflow non maîtrisé par l'ensemble des utilisateurs

Traçabilité

- Multiplication des versions
- Absence d'historique sur les modifications
- Impossibilité de savoir qui a rempli quoi, quand

Objectifs



Simplification

Simplifier l'intégration de la sécurité au sein des projets IT grâce à une interface conviviale et interactive

Approche ciblée

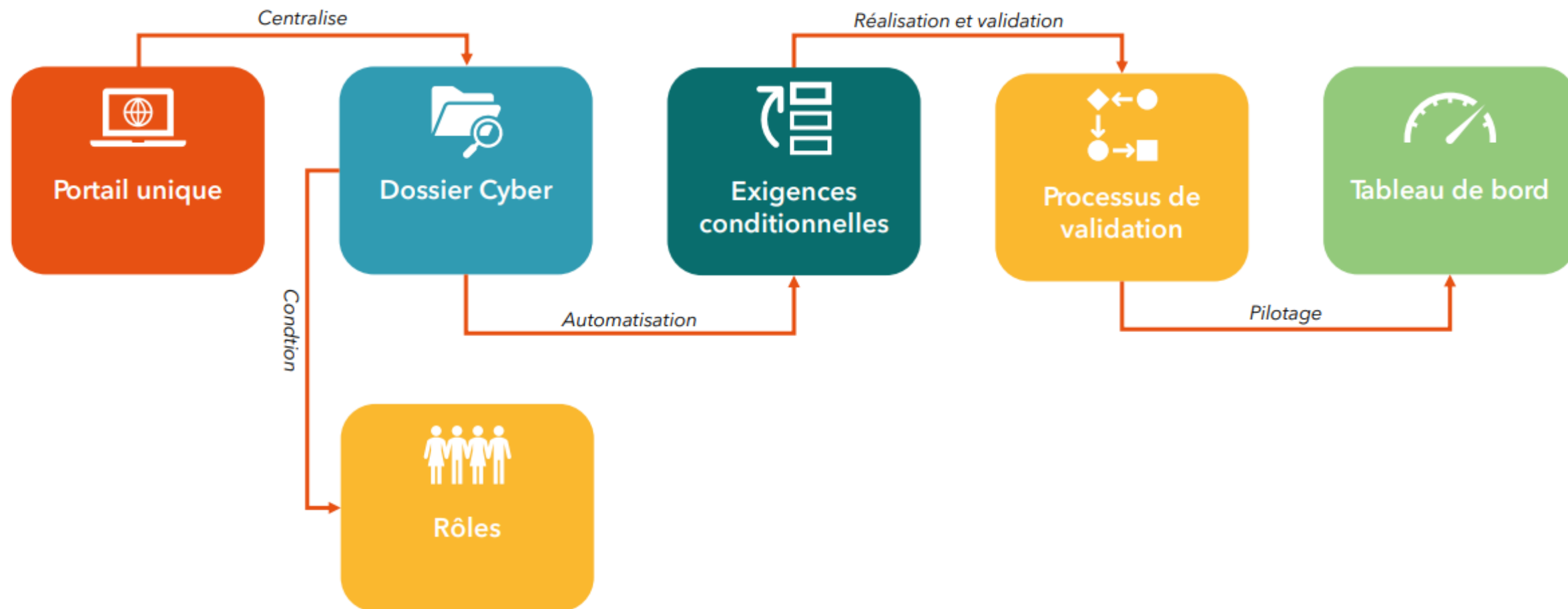
Mesures de sécurité spécifiques en fonction des besoins de sécurité, de l'architecture du projet, son hébergement de chaque projet pour garantir une approche plus ciblée et efficace de l'intégration de la sécurité.

Centralisation

Faciliter la gestion, la consultation et l'analyse des données de sécurité.

Contrôle de respect du process, indicateurs de conformité, etc..

Cyber Assessment Portal



Nouveau portail web



CYBERSECURITY
BOUYGUES CONSTRUCTION

Administration | Liste des dossiers ... | Historique des mo... AR

Gestion des dossiers Cyber

Statut du dossier Cyber: Direction responsable: Appliquer

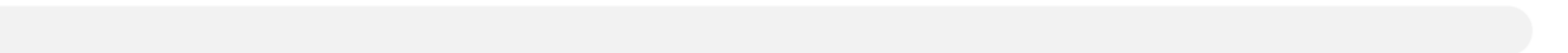
Cacher / montrer les graphiques + Nouveau dossier

Q Vue personnalisée

	Nom de la solution	Statut	Direction responsable	Type	Réfèrent Applicatif	Synthèse sécurité	Spécificatio	Exigences	Validation cyber	Indicateurs
	Admin Guide EN	Validé	BYCN IT	Application m...	SEBASTIEN Sa...					
	try	Exig. Attente	BYCN IT	Application m...	RAMACH Aym...					
	test3	Exig. Attente	BYCN IT	Application m...	RAMACH Aym...					
	test2	Exig. Attente	BYCN IT	Application m...	RAMACH Aym...					
	test	Exig. Attente	Bouygues Trav...	Application m...	RAMACH Aym...					
	—TEST2	En cours	Bouygues Trav...	Service d'infra...	RAMACH Aym...					
	Guide utilisateur FR	Exig. Attente	BYCN IT	Application m...	RAMACH Aym...					
	— TEST	Exig. Attente	Bouygues Trav...	Application m...	RAMACH Aym...					

Affichage des lignes 1 à 8 sur 8

**L'expérience
utilisateur**



Création de dossier



Plus de fichier Excel

L'interface web remplace complètement les fichiers Excel.

CYBERSECURITY
BOUYGUES CONSTRUCTION

Administration | Liste des dossiers | Historique des mo...

Gestion des dossiers Cyber

Statut du dossier Cyber: | Direction responsable: | Appliquer

Cacher / masquer les graphiques

Processus incomplet (orange)
Processus complet (vert)

+ Nouveau dossier

aymane | Voir personnalités

	Nom de la solution	Statut	Direction responsable	Type	Adhérent Applicatif	Synthèse sécurisée	Spécifications	Exigences	Validation cyber	Indicateurs
	Demo 04/06/2025	Validé	Suisse	Application métier (s...	Managet Aymane					
	try	Enig Attente	BYON IT	Application métier (s...	RAMACH Aymane					
	test3	Enig Attente	BYON IT	Application métier (s...	RAMACH Aymane					
	test2	Enig Attente	BYON IT	Application métier (s...	RAMACH Aymane					
	test	Enig Attente	Bouygues Travaux Pu...	Application métier (s...	RAMACH Aymane					
	---TEST2	En cours	Bouygues Travaux Pu...	Service d'infrastructu...	RAMACH Aymane					
	Guide utilisateur FR	Enig Attente	BYON IT	Application métier (s...	RAMACH Aymane					
	--- TEST	Enig Attente	Bouygues Travaux Pu...	Application métier (s...	RAMACH Aymane					

Affichage des lignes 1 à 8 sur 8

Spécifications et besoins de sécurité



Contacts utiles

Référents applicatif, référents
cyber sécurité, architectes
Rôles et responsabilités.



Saisie dynamique

Affichage sous format
Capsule, code couleur pour
suivre l'évolution et la
complétion

The screenshot shows the 'Gestion des dossiers Cyber' (Cyber File Management) interface. At the top, there's a navigation bar with 'Administration', 'Liste des dossiers', and 'Historique des mo...'. The main header includes the company logo and name. Below the header, there's a section for filtering and applying filters, with fields for 'Statut du dossier Cyber' and 'Direction responsable', and an 'Appliquer' button. A legend on the right indicates 'Processus incomplet' (orange) and 'Processus complet' (green). A '+ Nouveau dossier' button is also present. The main content area features a table with columns: 'Nom de la solution', 'Statut', 'Direction responsable', 'Type', 'Réfèrent Applicatif', 'Synthèse sécurité', 'spécifications', 'exigences', 'Validation cyber', and 'Indicateurs'. The table lists one entry: 'Dossier Cyber - RETEX' with status 'En cours', direction 'BYCN IT', type 'Application métier (u...', and applicative 'SAMACH Aymane'. The bottom right corner shows 'Affichage des lignes 1 à 1 sur 1'.

Nom de la solution	Statut	Direction responsable	Type	Réfèrent Applicatif	Synthèse sécurité	spécifications	exigences	Validation cyber	Indicateurs
Dossier Cyber - RETEX	En cours	BYCN IT	Application métier (u...	SAMACH Aymane					

Exigences de sécurité



Exigences spécifiques aux besoins exprimés

Seules les exigences adaptées au type du projet seront affichées après génération

CYBERSECURITY
BOUYGUES CONSTRUCTION

Administration | Liste des dossiers... | Historique des mo... | AR

Gestion des dossiers Cyber

Statut du dossier Cyber: [dropdown] Direction responsable: [dropdown] [Appliquer]

[Cacher / montrer les graphiques]

Processus incomplet (orange bar) | Processus complet (green bar)

+ Nouveau dossier

RETEX | Vue personnalisée | [dropdown] | [dropdown] | [dropdown]

Nom de la solution	Statut	Direction responsable	Type	Référent Applicatif	Synthèse sécurité	Spécifications	Exigences	Validation cyber	Indicateurs
Dossier Cyber - RETEX	En cours	SYCN IT	Application métier ju...	RAMACH Aymane					

Affichage des lignes 1 à 1 sur 1

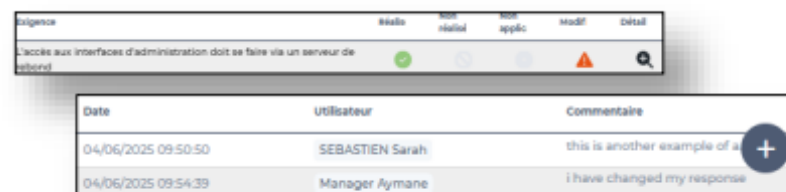
Autres fonctionnalités



titre	thème	exigence	statut	non réalisé	non appliqué	statut	détail
Admin_privatise	Administrateurs	L'accès aux interfaces d'administration doit se faire via un serveur de secours	✓	○	○	○	🔍
Admin_NonPrivatise	Administrateurs	L'accès aux interfaces d'administration doit se faire via un serveur nommé (S0 ou S1) L'utilisateur du compte AD doit être inscrit	✓	○	○	○	🔍
Admin_Autorisation	Administrateurs	Les mots de passe d'accès des interfaces d'administration doivent être changés	○	✗	○	○	🔍
Archipel_synchronisation	Architecture réseau	Le positionnement de l'ensemble des équipements de la solution doit respecter les contraintes de synchronisation réseau	✓	○	○	○	🔍
Données	Données	Aucune donnée ne doit être stockée en dehors de la base de données de la solution de secours de secours (S0 ou S1)	○	✗	○	○	🔍

Import et export

Afin de faciliter les échanges avec les partenaires, une possibilité d'import/export est disponible sur la plateforme



exigence	statut	non réalisé	non appliqué	statut	détail
L'accès aux interfaces d'administration doit se faire via un serveur de secours	✓	○	○	○	🔍

Date	Utilisateur	Commentaire
04/06/2025 09:50:50	SEBASTIEN Sarah	this is another example of a
04/06/2025 09:54:39	Manager Aymane	I have changed my response

Demande de modification

Possibilité de demander d'apporter des modifications, précisions ou commentaires aux réponses des exigences



CYBERSECURITY

Bonjour,

Le Dossier Cyber de la solution DEMO 03/06 a été soumis par Aymane Manager pour **validation des exigences**.

CYBER **BOUYGUES** **BUILDING FOR LIFE**

Notifications

Notifications à chaque étape importante du processus.

La gestion du projet



Méthodologie : AGILE et basée sur le Design Thinking

Planning & Méthodologie



Méthodologie : Phase de Design & Réalisation d'un Pilote

Meetings/Workshop

KICK-OFF

- Partager et valider :
- Objectifs du projet
 - Portée
 - Planification et méthodologie

OBJECTIFS :

- Communiquer sur les points essentiels
- S'assurer que les objectifs sont partagés
- Définir l'équipe
- Définir les règles de fonctionnement
- Définir/Valider la planification

ATELIER

- Cartographie conceptuelle
- Définir les utilisateurs & périmètres

OBJECTIFS :

- Identifier les utilisateurs et leurs attentes
- Simulation d'idées
- Cartographie des connaissances
- Préservation des idées/connaissances
- Création d'une vision commune
- Compréhension du métier

ATELIER

- Parcours utilisateur :
- Parcours actuel
 - Parcours cible

OBJECTIFS :

- Interaction des utilisateurs dans le processus
- Identifier les points de douleur
- Comprendre comment les utilisateurs aimeraient interagir
- Identifier les fonctionnalités de haut niveau
- Identifier les tâches clés
- Exigences fonctionnelles

ATELIER

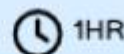
- User Flow :
- Prototypage
 - Wireframing
 - Modélisation d'interface utilisateur

OBJECTIFS :

- Réalisation maquette
- Simuler le workflow

CONCLUSION SPRINT

- Présenter les résultats
- Revivre ce que l'on a découvert
- discuter des prochaines étapes

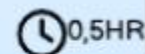


OBJECTIFS :

- Improve

RÉUNION QUOTIDIENNE

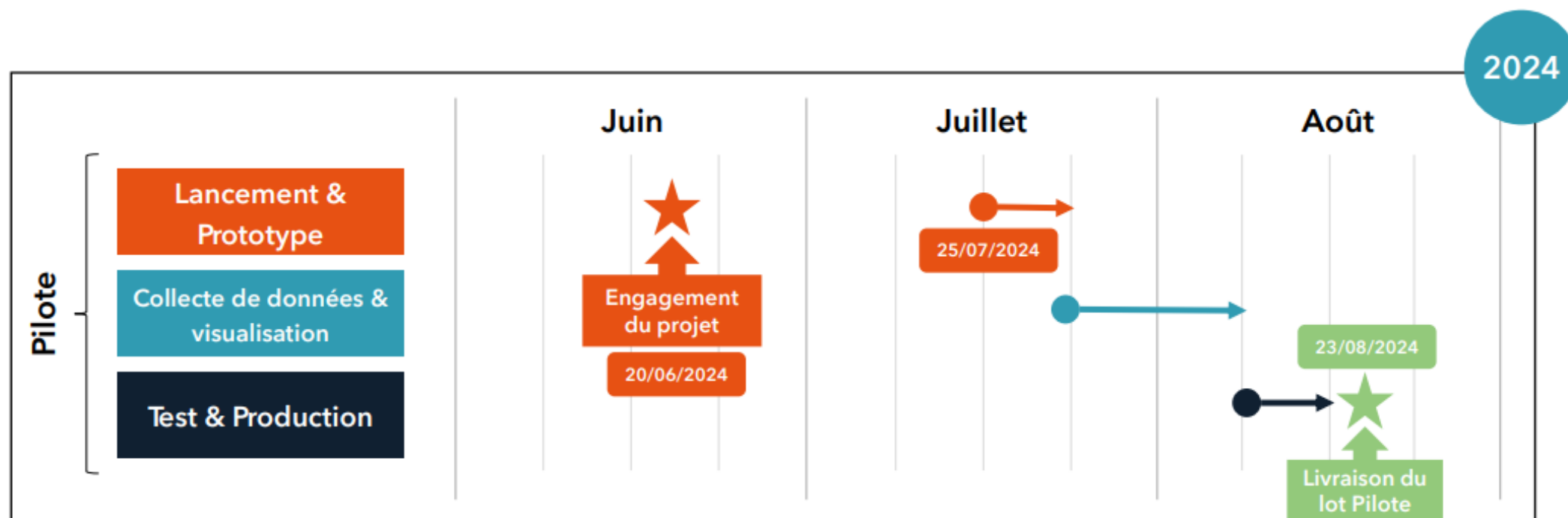
- Identifier les obstacles, promouvoir une prise de décision rapide. Examinez les progrès par rapport aux objectifs du sprint



OBJECTIFS :

- Qu'a fait l'équipe hier ?
- Que va faire l'équipe aujourd'hui ?
- Y a-t-il des obstacles sur le chemin ?

Quelques chiffres



3

semaine -
Production
d'un pilote

12^{JH}

Chef de
projet

25^{JH}

Recette par
les
utilisateurs

Et maintenant ?
Et après ?



Et maintenant ?



- Un chef de projet responsabilisé, guidé et aidé par l'outil
- Une centralisation et un partage des documents
- Un workflow clair et partagé
- Un contrôle de respect des process automatisé
- Une visibilité globale sur le respect des exigences de sécurité

Un confort pour les équipes projets et les équipes Cybersécurité

Et demain ?



Interconnexion avec notre
référentiel applicatif



Analyse de risques intégré
au processus ISP



De nouveaux cas d'usage
intégrés (chantiers, JV ?)



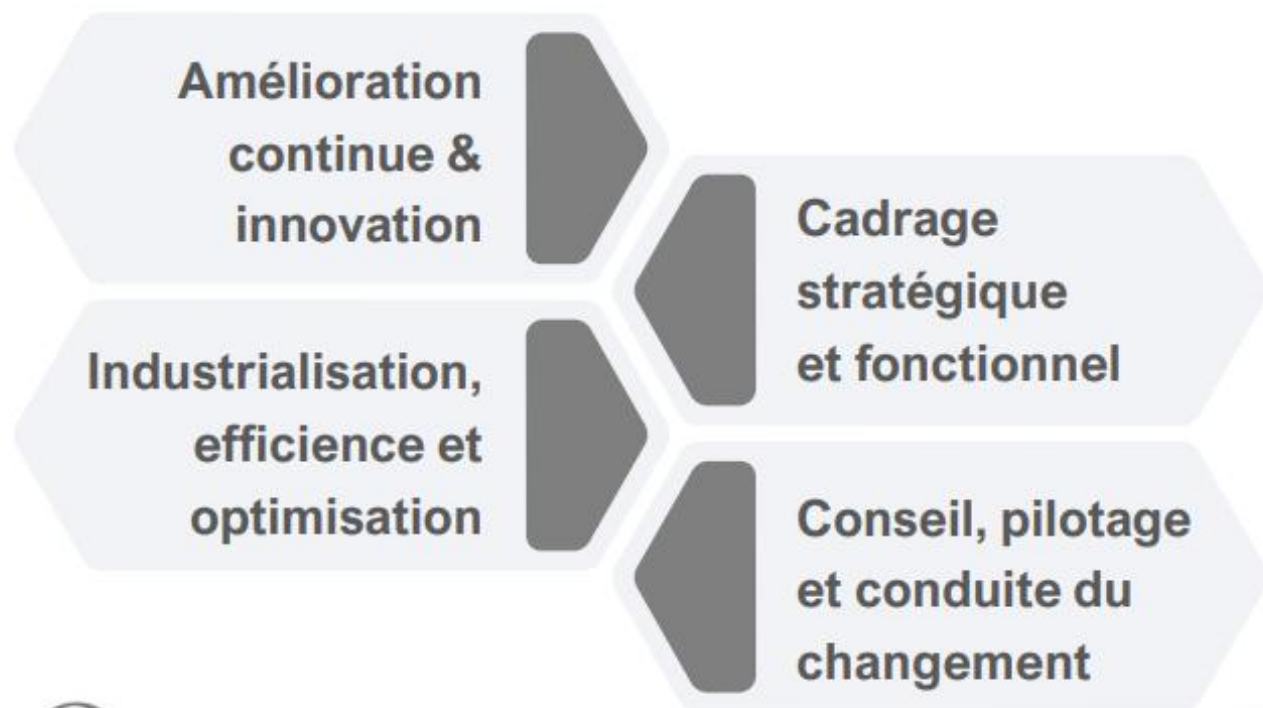
Questionnaire pour les
fournisseurs, partenaires ?

MERCI

Avez-vous des questions ?

OPERA CYBER : RÉUSSIR UN OPÉRA NE S'IMPROVISE PAS !

Nous accompagnons la transformation numérique des métiers, en intégrant pleinement les enjeux de cybersécurité et de retour sur investissement (ROI).



▪ AMBITION & VISION OPERATIONNELLE

▪ INTELLIGENCE COLLECTIVE

▪ CONFIANCE

▪ PARTAGE



IGNISSION VOTRE PORTAIL GRC TOTALEMENT PARAMÉTRABLE

- ✓ Une solution agile, opérationnelle en quelques semaines.
- ✓ Une flexibilité optimale pour s'adapter à vos contextes organisationnels
- ✓ Une interopérabilité native avec vos SI et un haut niveau de sécurité
- ✓ Des workflows automatisés et une traçabilité pour un suivi rigoureux et efficient
- ✓ Des tableaux de bord & indicateurs en temps réel centralisés dans un référentiel commun

	Nom de la solution	Statut	Paramètres	Type	Différent App
☒	Projet 1	Validé	D1100	Application métier Java s.	5
☒	Projet test1	Validé	D1100	Service d'infrastructure te.	3
☒	Projet 2	En cours	D1100	Application métier Java s.	5
☒	Projet doc	Validé	D1100	Application métier Java s.	5
☒	Projet 3	Requis en ...	D1100	Service d'infrastructure te.	3
☒	Projet 1	Requis en ...	D1100	Application métier Java s.	5
☒	Projet test	Validé	D1100	Application métier Java s.	5
☒	Projet cyber	Requis en ...	D1100	Application métier Java s.	5
☒	Projet 1	En cours	D1100	Application métier Java s.	5
☒	Projet 4	En cours	D1100	Application métier Java s.	5
☒	Projet 1	Requis en ...	D1100	Application métier Java s.	5
☒	Projet doc	En cours	D1100	Application métier Java s.	5
☒	Projet doc	Requis en ...	D1100	Application métier Java s.	5
☒	Projet test1	En cours	D1100	Application métier Java s.	5
☒	Projet test1	En cours	D1100	Application métier Java s.	5
☒	Projet 5	En cours	D1100	Application métier Java s.	5
☒	Test	En cours	D1100	Application métier Java s.	5
☒	Var app	En cours	D1100	Application métier Java s.	5
☒	Module	En cours	D1100	Service d'infrastructure te.	5
☒	Projet App	En cours	D1100	Application métier Java s.	5

